

Tampereen strategian valmistelutilanne

Kaupunginvaltuuston iltakoulu
Kaupunginvaltuuston kokous

20.9.2021

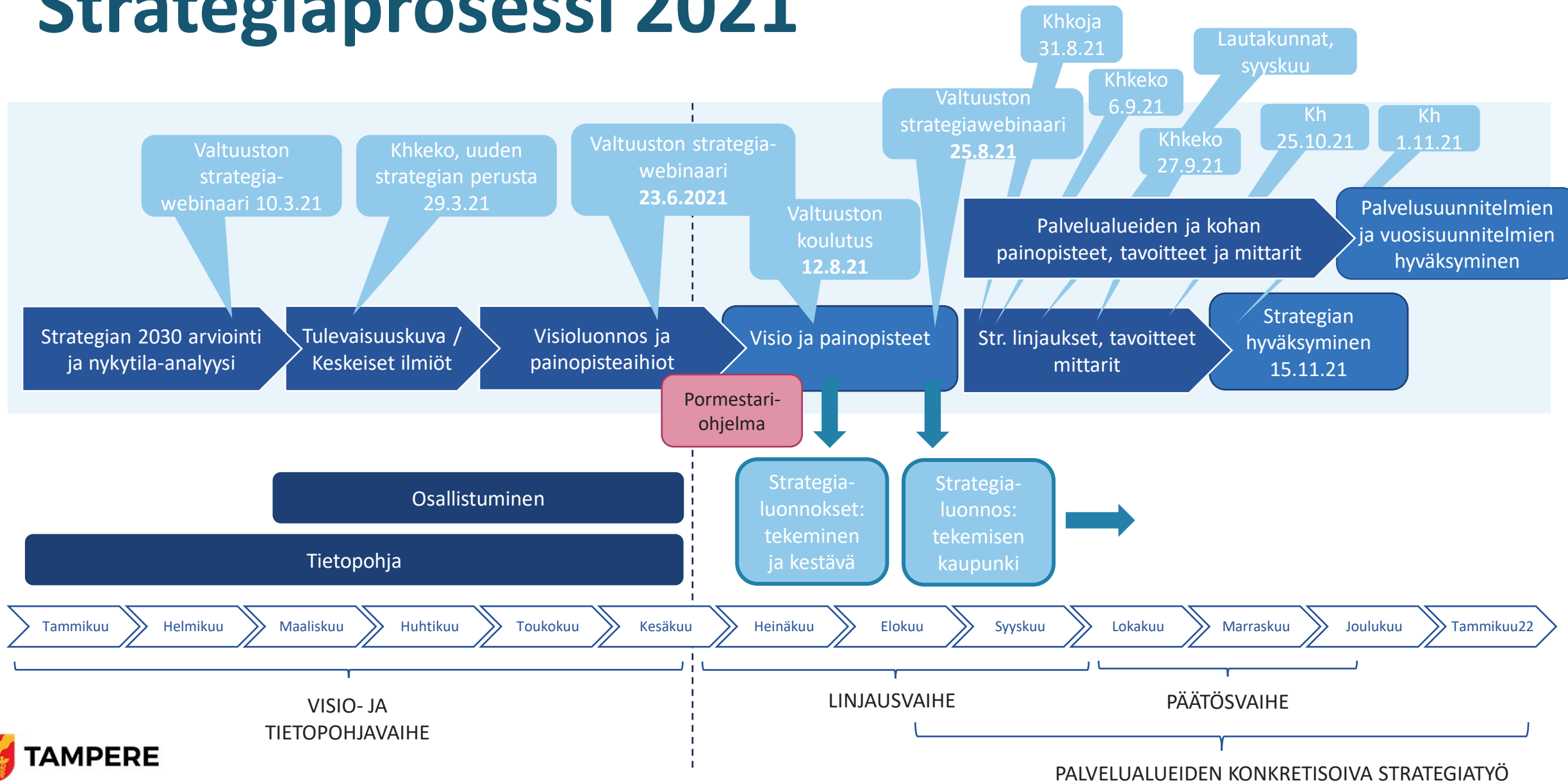
Strategiavalmistelu – syksyn prosessi 1/2

- Anna-Kaisa Ikonen pormestariohjelma Ihmisten Tampere – mahdollisuuksien kaupunki julkistettiin 13.8.2021. Valtuusto on merkinnyt ohjelman tiedoksi ja strategiatyössä huomioon otettavaksi 23.8.2021.
- Kevään strategia-aineistojen ja pormestariohjelmaluonnoksen pohjalta valmisteltiin elokuun alussa kaksi vaihtoehtoista strategian visioluonnosta painopisteineen. Luonnosten työnimet olivat: Tekemisen kaupunki ja Kestävän elämän kaupunki.
- Valtuusto keskusteli luonnoksista osana valtuuston strategiakoulutusta 12.8.2021 ja evästi jatkotyössä yhdistämään luonnoksista yhden synteesin. Myös kaupungin johtoryhmä ja palvelualueiden johtoryhmät kommentoivat luonnoksia.

Strategiavalmistelu – syksyn prosessi 2/2

- Webinaarissa 25.8.2021 valtuustolle ja ylimmälle johdolle esiteltiin Tekemisen kaupunki ja Kestävän elämän kaupunki –visioluonnoksista yhdistetty strategialuonnos. Luonnoksessa vision nimi on Tekemisen kaupunki ja strategia jakautuu neljään painopisteeseen: yhdenvertaiset yksilöt, tekevät yhteisöt, hiilineutraaleja tekoja ja tulevaisuuden edelläkävijyyttä.
 - Webinaarin pienryhmissä kommentoitiin luonnosta. Kommentit on koottu yhteen ja niiden pohjalta on jatkettu strategiavalmistelua.
- Kaupunginhallitus käsitteli 6.9.2021 webinaarin kommenttien pohjalta jalostettua strategialuonnosta. Myös palvelualueiden johtoryhmät ovat kommentoineet luonnosta.
- Webinaarin 25.8.2021 sekä kaupunginhallituksen ja palvelualueiden kommenttien pohjalta on valmisteltu käsittelyssä oleva strategialuonnos.
- Syyskuun aikana tarjotaan useita strategialuonnoksen kommentointimahdollisuuksia:
 - Kaupunginhallitus 27.9.2021
 - Lautakuntien ajankohtaiset syyskuussa
 - Valtuustoryhmien kommentointimahdollisuus syyskuussa ja lokakuun alussa
 - Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuus strategialuonnoksen kommentointiin omissa työyhteisöissään syyskuussa
 - Sidosryhmille kommentointimahdollisuus suunnitteilla

Strategiaprosessi 2021



Osallistuminen / viestintä

Kyselyt / n. 4000 vastausta

kaupunkilaiset, henkilöstö, liikelaitokset
ja tytäryhtiöt, sidosryhmät, järjestöt

Vaikuttamistoimielimet

4.- ja 9. luokkalaiset Vaikuta!
päivät > strategian varjovisio

Tredun Vaikuta -päivä

Erityisryhmien
tulevaisuuskeskustelut

Strategiaviestintä

Somekampanja, Mun Tampere –sivusto,
Tasku-uutiset, Tampere-lehti

Tietopohja

Tulevaisuusanalyysit 14 teemassa

T&t lähtökohdat (KH 26.4.21)

Toimintaympäristötieto / muut
kyselyt (mm. hyvinvointi asuinalueilla)

Tampere Sinulle paras –strategian
arviointi

Valtuuston strategiawebinaari
10.3.2021

Palvelualueiden
strategiatyöskentely

Keskeiset viestit
strategia valmisteluun
21.4 työpaja

Strategiatyö kevät 2021

Työskentely / aineistot / syötteet

Aineistoja:
*Luottamushenkilöiden
Teams-kanava*

Ylimmän johdon
strategiatyöskentely

Tulevaisuustyöpaja 24.3.21

Visiöpaja 21.4.21

Osallistuminen

Tulevaisuuden Tampere – 4 000 vastauksen tiivistys

Hyvinvoiva ja turvallinen
Yhdenvertainen ja osallistava
Ekologinen ja kestävä
Vetovoimainen ja elävä

Lasten ja nuorten varjovisio – 2650 vastauksen tiivistys

Apua ja tukea sitä tarvitseville
Vapaus olla oma itsensä
Kestävän tulevaisuuden rakentamista

”Niin turvallista, että jopa lapset voivat
leikkiä yöllä”

Vaikuttamistoimielimet ja erityisryhmät

”Tampere - huolenpidon pääkaupunki”

Viestit uudelle strategialle

Tietopohja / Strategiatyöskentely

Tulevaisuuden haasteet

Hyvinvoinnin polarisaatio

Kansalaisyhteiskunnan
vahvistuminen

Ekologinen kestävyysvaje

Muuttuva demografia

Tulevaisuuden työ

Tietopohja / Strategiatyöskentely

Tampereen vahvuudet

Kehittymiskyky, vetovoima

Osaaminen ja koulutus

Toimivat palvelut, kulttuuri

Viihtyisä ympäristö

Sijainti

Päätöksenteko- ja aikaansaamiskyky

Rohkeus, ennakkoluulottomuus

Avoin, hyväksyvä ja rento kulttuuri

Pormestariohjelma vs. strategia

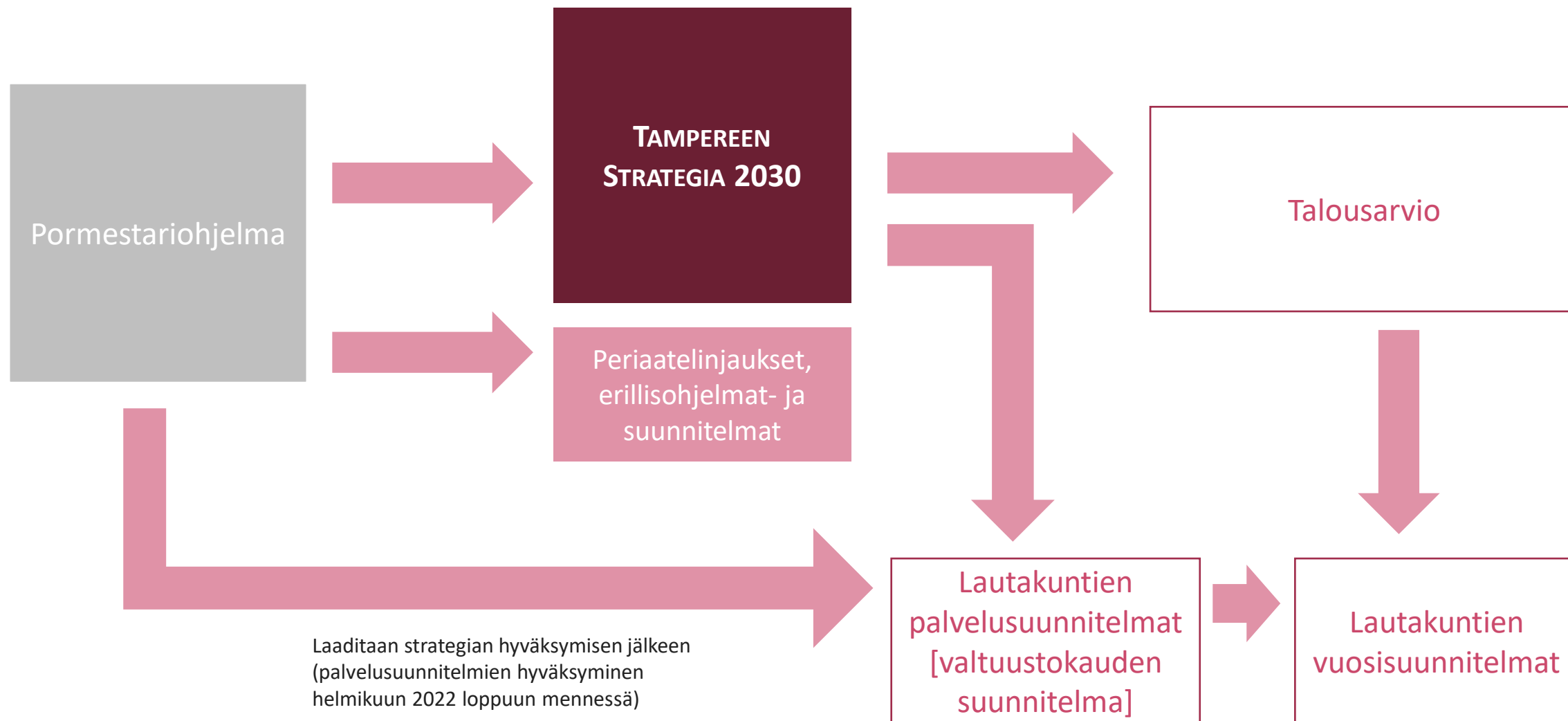
PORMESTARIOHJELMA

- poliittisen johtamisen väline; valtuustoryhmät laadinnassa pääroolissa
- aikajänne 4 vuotta, konkreettisiin ajassa oleviin haasteisiin tarttuva
- linjauksia, tavoitteita ja konkreettisia toimenpiteitä sisältävä
- valtuusto merkitsee tiedoksi ja huomioon otettavaksi strategiatyössä.

STRATEGIA

- kuntalaki edellyttää
- perustuu pormestariohjelmaan
- lisäelementteinä:
 - laadinnassa mukana myös henkilöstöä, kuntalaisia ja sidosryhmiä
 - aikajänne noin 10 vuotta; tulevaisuuden muutostekijät keskiössä
 - tavoitteet vuoteen 2030
 - toimintatavat, joilla varmistetaan strategian toteutuminen
 - Tampereen erottautumistekijöiden kirkastaminen pormestariohjelman pohjalta
 - tavoitteiden kiteyttäminen mitattavaan muotoon ja perustaksi vuosittaiselle toiminnan ja talouden suunnittelulle
- valtuusto hyväksyy.

Pormestariohjelma ja strategisen johtamisjärjestelmän dokumentit



Tavoitteita Tampereen strategialle 2030

- **Tiivis, helposti viestittävä ja ymmärrettävä**
 - Kuvaa tahtotilaa vuoteen 2030; ei määrittele yksityiskohtaisesti toteuttamisen tapaa
 - pormestariohjelman sisältöjä nostetaan laajasti eri strategiaan asiakirjoihin
- **Visiolähtöinen strategia:** vision tulisi viestiä strategian punaisesta langasta, ts. näkökulmasta, joka määrittää strategian painopisteet ja tavoitteet
- **Tulevaisuuteen suuntautuva ja tulevaisuuden haasteisiin tarttuva:** millaista Tamperetta tavoittelemme 10 vuoden aikajänteellä
- Selkeän **perustan onnistumisten arvioinnille tarjoava**

Kooste keskeisimmistä kommenteista

[webinaari 25.8. ja kh 6.9.]

Kommentti	Miten huomioitu uudessa strategialuonnoksessa
Visioon ja painopisteisiin lisää tulevaisuussuuntautuneisuutta ja kunnianhimoa	Visiota avaavaan tekstiin lisätty tulevaisuussuuntautuneisuutta. Painopisteiden avausteksteihin lisätty kunnianhimon tasoa sekä tavoitteellisuutta.
Lisää konkretiaa painopisteisiin ja linjauksiin	Painopisteiden linjauksia selkeytetty ja poistettu epämääräisiä ilmaisuja. Strategian vision ja painopisteiden tavoitteena on kuvata vuoteen 2030 ulottuvaa tahtotilaa. Sisältöjä konkretisoitu valtuustokauden tavoitteissa. Sisällöt konkretisoituvat edelleen vuositavoitteissa sekä palvelusuunnitelmissa.
Hiilineutraalisuudesta ja kestävyiden sanoituksesta sekä teemojen sijainnista strategiassa erisuuntaisia kommentteja	Kestävyiden teema on mukana strategiassa läpileikkaavasti. Painopisteen 3. fokukseksi on vahvistettu hiilineutraalisuutta ja luonnon monimuotoisuutta sekä arjen kestävien valintojen tekemisen mahdollisuutta.
Puuttuvia teemoja mm. saavutettavuus ja vetovoima, monipuolinen asuminen, liikennejärjestelmän monipuolisuus, työllisyys ja koulutus, turvallisuus, kansainvälisyys, kaupungin ja kaupunkikonsernin teot hiilineutraalisuuteen, talous, kiertotalous, lapset, nuoret ja ikäihmiset, ennaltaehkäisy	Teemoja lisätty / vahvistettu: <ul style="list-style-type: none">• Saavutettavuus > painopiste 4.• Vetovoima > painopisteisiin 3. ja 4.• Monipuolista asuminen ja liikennejärjestelmän monipuolisuus > painopiste 3.• Työllisyys > lisätty painopisteen 1. lisäksi myös painopisteeseen 4.• Koulutus > linjausta vahvistettu painopisteessä 1.• Turvallisuus > linjausta vahvistettu painopisteessä 1.• Hiilineutraalisuus näkökulmana koko kaupunki > lisätty painopisteeseen 3.• Talous > uudistumiskyky -painopisteessä• Kiertotalous > painopiste 4.• Lapset, nuoret ja ikäihmiset > lisätty painopisteeseen 1. > lapset linjaukseen, ikäihmiset ingressiin• Ennaltaehkäisy > linjausta vahvistettu painopisteessä 1.

Strategialuonnos 10.9.2021

Tekemisen kaupunki



Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

TEKEMISEN KAUPUNKI

Tampere on aina ollut työnteon kaupunki. Kaupungin tarinaan kuuluu suuret suunnitelmat ja tavoitteet James Finlaysonin ajoista asti. Tästä perinnöstä on kasvanut Tampereen ominaispiirre asioiden rohkeaan toteuttamiseen ja aikaansaamiseen. Tekemisen kaupunki ammentaa näistä juuristaan.

Tekeminen kääntää katseen kaupunkilaisiin – tulevaisuuden kaupunkia tehdään yhdessä ja siinä on mukana jokainen tamperelainen. Kaupunki luo mahdollisuuksia, toimii alustana sekä tukee jokaisen tamperelaisen yhdenvertaisia edellytyksiä toteuttaa itseään.

Tampereelle on aina tultu muualta. Osaaminen ja uudet ajatukset ovat kohdanneet täällä. Tekemisen kaupungissa osaamisella luodaan parempaa huomista ja kannetaan vastuu kestävästä tulevaisuudesta.

Tekemisen kaupunki on kestävä ja tulevaisuuteen katsova kaupunki, jonka voima syntyy sen tekijöistä – jokaisesta tamperelaisesta.

TEKEMISEN KAUPUNKI

YHDENVERTAISET YKSILÖT

*Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä.
Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.*

TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja kohtaamiset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.

HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa - vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.

TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

[YHDENVERTAISET YKSILÖT]

*Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä.
Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.*

MITÄ TEEMME

Työskentelemme yhdenvertaisuuden puolesta.
Tampereella hyvinvointi jakautuu tasaisesti eri väestöryhmien ja alueiden välillä.

Panostamme ennaltaehkäisyyn. Edistämme hyvinvointialueen kanssa tamperelaisten hyvinvointia.

Vahvistamme kaikessa toiminnassamme mielen hyvinvointia.

Lisäämme monialaista yhteistyötä turvallisuuden ja tamperelaisten turvallisuuden tunteen parantamiseksi.

Teemme kaupungista lapsiystävällisen.

Kehitämme lasten ja nuorten tulevaisuus- ja hyvinvointitaitoja. Kaikilla on oikeus ja rauha oppia.

Tarjoamme laadukkaimmat ja joustavimmat mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen ja työllistymiseen johtavaan koulutukseen.

Tuemme tamperelaisten työkykyä, työllisyyttä ja joustavia mahdollisuuksia osallistua työelämään. Tampereella yrittäjä saa tarvitsemansa tuen.

Varmistamme monipuoliset ja helposti saavutettavat vapaa-ajan ja harrastamisen mahdollisuudet. Kaupunkiympäristömme tukee aktiivista elämäntapaa.



ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Tamperelaisten koettu hyvinvointi on parantunut

Alueiden väliset hyvinvointierot ovat kaventuneet

Tamperelaiset saavat tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti

Turvallisuus on parantunut ja turvallisuudentunne vahvistunut

Työttömyys on alentunut maan keskiarvon tasolle ja erityistä tukea tarvitsevien työllistymisedellytykset ovat parantuneet

ESIMERKKEJÄ MITTAREISTA

- Koetun hyvinvoinnin indeksi (indeksin osa-alueet esim. koettu elämänlaatu, psyykkisesti merkittävästi kuormittuneet, koettu terveydentila, taloudellinen tilanne, harrastusmahdollisuudet ja viihtyisyys)
- Lasten ja nuorten koettu hyvinvointi

- Sosioekonominen indeksi (indeksin osa-alueet: korkeakoulutettujen osuus, työttömien osuus ja tulotaso)

- Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen, perusopetuksen, kulttuurihyvinvoinnin ja 2. asteen koulutuksen ja yrittäjyyden tuen mittarit valmisteilla
- Kotona, tehostetussa palveluasumisessa ja pitkäaikaisessa laitoshoidossa asuvien ikäihmisten määrä
- Kaupungin toiminta kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi (TEA-viisari)
- Lastensuojelun asiakkaiden kokonaismäärä
- Pitkäaikaisasunnottomien määrä

- Turvallisuuskysely
- Koettu turvallisuus
- Koulukiusaaminen

- Työttömyysaste (maan keskiarvoon verrattuna)
- Nuorten työttömyysaste/työttömien määrä (alle 25v. ja 25-29v.)
- Pitkäaikaistyöttömien määrä ja vaikeasti työllistyvien määrä
- Ulkomaalaistaustaisten työttömyysaste
- Palvelujen piirissä olevien työllistymisedellytykset

[TEKEVÄT YHTEISÖT]

*Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen.
Tampereen moninaiset yhteisöt ja kohtaamiset ruokkivat hyvinvointia,
luovuutta ja innovatiivisuutta.
Yhdessä teemme parempaa huomista.*

MITÄ TEEMME

Emme jätä ketään yksin – tuomme ihmisiä yhteen. Huolehdimme yhteisöllisestä tuesta eri elämänvaiheissa.

Vahvistamme yhdistysten ja järjestöjen toimintaedellytyksiä.

Annamme tilaa ja tarjoamme mahdollisuuksia omaehtoiselle kansalais- ja vapaaehtoistoiminnalle. Kannustamme kaupunkilaisia tekemään Tampereesta omannäköisensä.

Toimimme kumppanina ja alustana sekä osallistumme itse erilaisten yhteisöjen toimintaan. Lisäämme vuorovaikutusta ja sen uusia muotoja.

Tuemme asuinalueiden yhteisöllisyyttä ja asukasosallisuutta. Viihtyisissä ja yhteisöllisissä kaupunkitiloissa kohtaaminen ja yhdessä tekeminen on helppoa.

Vahvistamme kaupungin vetovoimaa elämys- ja tapahtumakaupunkina. Tampere on luovien ihmisten koti.

Luomme edellytyksiä startup- ja yritysekosysteemien toiminnalle.



ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Yhteisöllinen toiminta on vahvistunut

Osallisuus on vahvistunut ja yksinäisyys vähentynyt

Tampere elämys- ja tapahtumakaupunkina / Tampere luovan talouden ja elämystalouden osaamiskeskittymä liittyvä tavoite

Startup ja yritysekosysteemeihin liittyvä tavoite

ESIMERKKEJÄ MITTAREISTA

- Yhdistysten lukumäärä
- Lasten ja nuorten kokemus harrastuspaikkojen riittävydestä
- Mielikuva kulttuuritarjonnan monipuolisuudesta
- Kaupungin avointen tilojen lukumäärä
- Järjestötoimijoiden kokemus kaupunkiyhteistyöstä
- Yhteisöllisen asumisen lukumäärä
- Aktiivisesti järjestötoimintaan osallistuvien osuus
- Kokemus asuinalueen vaikuttamismahdollisuuksista
- Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja ikäihmisten osuudet
- Kävijämäärät keskeisissä kohteissa: Sara Hildénin taidemuseo, Tampereen taidemuseo, Muumimuseo, Museokeskus Vapriikki, Tampereen Työväen Teatteri, Tampereen Teatteri, Tampere Filharmonia, Särkänniemi, Tampereen Musiikkijuhlat, Tampereen Teatterikesä, Tampereen elokuvajuhlat, kirjastot
- Tampereen ja Pirkanmaan tapahtumien lukumäärä
- Kulttuurialan tutkinnon suorittaneiden työttömyys
- Kulttuuritoiminnan vaikutus aluetalouteen
- Startup yritysten lukumäärä

[HIILINEUTRAALEJA TEKOJA]

Tampere on kansainvälisesti tunnettu teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa - vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.

MITÄ TEEMME

Mahdollistamme kestävät ja monipuoliset asumisen ratkaisut. Kehitämme asuinalueita tasapainoisesti.

Etenemme määrätietoisesti kohti kestävää, älykästä ja monipuolista liikennejärjestelmää. Mahdollistamme kestävän ja sujuvan liikkumisen.

Otamme koko kaupungin voimin harppauksia kohti hiilineutraaliutta hankinnoissa, rakentamisessa, tilojen käytössä ja palvelutuotannossa. Olemme hiilineutraali vuonna 2030.

Kasvamme kestävästi, laadukkaasti ja luonnon monimuotoisuus huomioiden. Houkutteleva lähiluonto ja monipuoliset virkistysmahdollisuudet saavat Tampereen erottautumaan.

Varmistamme reilun siirtymän kestävämpään huomiseen. Ilmastoriskit ja muutokseen sopeutuminen otetaan Tampereella vakavasti.

Annamme tilaa ja tukea asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen vastuullisia valintoja edistäville ratkaisuille ja kokeiluille. Kutsumme koko kaupunkiyhteisön mukaan rakentamaan kestävämpää arkea.



ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolista. Tampereelle valmistuu MAL-sopimuksen tavoitteen mukaisesti kohtuuhintaisia asuntoja.

Kaupungin kestävä kasvua on vahvistettu kaavoittamalla X (tarkentuu) prosenttia asuinkerrosalasta joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin

Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut valtuustokauden loppuun mennessä x% (tavoite-% valmistelussa)

Luonnon monimuotoisuuden tavoite on valmistelussa

Hiilidioksidipäästöjen määrä on vähentynyt (tavoite-% valmistelussa)

ESIMERKKEJÄ MITTAREISTA

- Valmistuneiden asuntojen määrä ja koko
- MAL4-mukainen kohtuuhintaisten tuotanto
- Perheasuntojen osuus valtuustokauden aikana valmistuneista asunnoista
- Asuntokannan monipuolisuus-indeksi

- X % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin

- Joukkoliikenteen nousut / matkamäärä/asukas
- Pyöräilijöiden määrät laskentapisteissä (pyöräilyindeksi?)
- Raitiotien matkustajamäärä?

- Lumo-ohjelman toteutuminen (ilmasto- ja ympäristövahti seurantakanavana)
- Viherkertoimeen liittyvä mittari

- CO2-päästöt
- Ilmastobudjetin toteutuminen
- Tiekartan toimenpiteiden toteutuminen (ilmastovahti)



[TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ]

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

MITÄ TEEMME

Turvaamme tulevaisuuden elinvoiman panostamalla koulutukseen ja osaamiseen sekä kansainvälisiin osaajiin.

Edistämme työllisyyttä ja työvoiman saatavuutta yhteistyöllä. Tampereella työ löytää tekijänsä.

Vahvistamme Tampereen vetovoimaa kansallisena ja kansainvälisenä opiskelijakaupunkina yhdessä korkeakouluyhteisön ja toisen asteen oppilaitosten kanssa.

Teemme Tampereesta monipaikkaisen työn pääkaupungin. Sujuvien yhteyksien Tampere on helposti saavutettava.

Mahdollistamme edelläkävijyyden toimimalla alustana tulevaisuuden kestäville ratkaisuille ja luomalla kumppanuuksia elinkeinoelämän kanssa.

Tuemme määrätietoisesti vihreän siirtymän ja digitalisaation vauhdittamaa teollisuuden uudistumista sekä kiertotalouden mahdollisuuksia.

Edistämme vientiä tukevien kasvukekosysteemien toimintaedellytyksiä. Vahvistamme kaupungin houkuttelevuutta kansainvälisille investoinneille.

ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Kansainvälisiin osaajiin liittyvä tavoite

Työllisyysasteeseen liittyvä tavoite

Tampereen vetovoima opiskelijakaupunkina on vahvistunut

Alueen innovaatiotoimintaan / teollisuuden uudistumiseen / kansainvälisiin yrityksiin liittyvä tavoite

Tampereen väkiluku on kasvanut keskimäärin 3000 asukkaalla vuodessa

ESIMERKKEJÄ MITTAREISTA

- Vastavalmistuneiden ja ulkomaalaisten tutkinto-opiskelijoiden työllistyminen
- Sijoittuminen työelämään valmistumisen jälkeen
- Työllisten vieraskielisten määrä

Työllisyysaste • Työttömät työnhakijat / avoimet työpaikat

- Yliopiston ensisijaiset hakijat
- Sijoittuminen suosituin opiskelijakaupunki –tutkimuksessa
- Kansainvälisten opiskelijoiden määrä
- Kotimaiset hakijat

- Liikevaihdon määrän kehitys vihreää siirtymää tukevilla toimialoilla
- Kansainvälisten yritysten sijoittuminen

- Väestön kasvu
- Nettomuutto xx-ikäluokissa



Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

[Luonnos, täydentyy 16.9.21 jälkeen]

TAMPERE.
FINLAND

Linjaukset asiakaskokemuksen parantamiseksi.

PALVELUT OVAT

- Sujuvia ja saavutettavia
- Ajasta ja paikasta riippumattomia
- Saatavilla vieraalla kielellä
- Selkeästi viestittyjä



Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

[Luonnos, täydentyy 16.9.21 jälkeen]

Strategian toteutuksen varmistaa kaupungin uudistumiskyky.

MITÄ TEEMME

Tasapainotamme Tampereen talouden ja hillitsemme menojen kasvua.

Osaava/hyvinvoiva henkilöstö ja hyvä johtaminen (täydentyy myöhemmin)

Olemme tuloksellinen ja vastuullinen omistaja.

Teemme aktiivista yhteistyötä Tampereen kaupunkiseudun ja Pirkanmaan kuntien kanssa. Olemme vaikuttava toimija kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa.

Hyödynnämme rohkeasti markkinoiden innovatiivisuutta ja kehitämme omaa tuotantoamme parantaaksemme palvelujemme vaikuttavuutta. Hankintamme toteutetaan tehokkaasti ja olemme houkutteleva sopimuskumppani.

Ajantasaiset tilannekuvat ja tiedolla johtaminen (täydentyy myöhemmin)

ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Kaupungin talous on tasapainossa

Johtaminen on uudistunut (tarkentuu myöhemmin)

Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut (tarkentuu myöhemmin)

Sairauspoissaolojen määrä on vähentynyt x prosentilla (tarkentuu myöhemmin)

Innovaatio- ja yhteistyökyky hankintojen toteutuksessa on parantunut

ESIMERKKEJÄ MITTAREISTA

Tilikauden tulos, konsernitulos,
Investointien tulorahoitus %,
Lainamäärä / asukas,
Konsernilainamäärä / asukas

Esimiesarviointien tulokset, Kunta10-
tulokset (tarkentuu myöhemmin)

Työhyvinvointimatriisi, Kunta10-
tulokset (tarkentuu myöhemmin)

Sairauspoissaolojen määrä (tarkentuu myöhemmin)

Innovaatio- ja yhteistyökykyindeksi

Kiitos!